

Essai sur l'intensification des relations économiques entre la Chine et l'Amérique latine et les Caraïbes

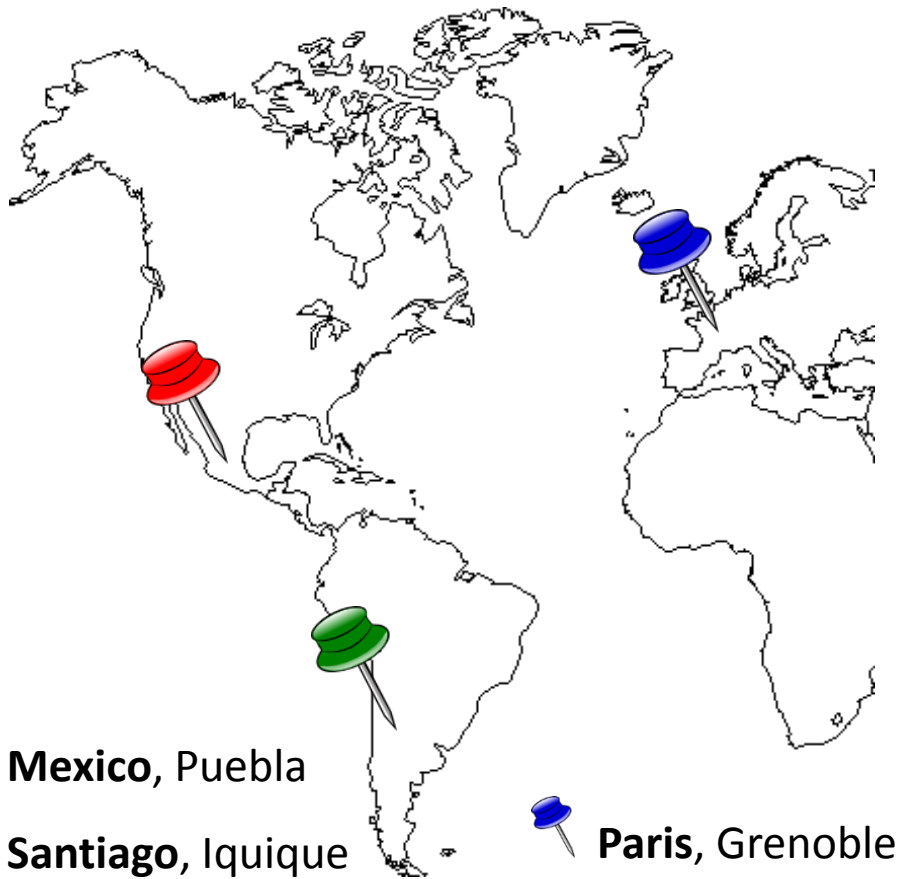
Internationalisation des firmes chinoises, déterminants et modalités de leurs investissements directs au Mexique

Morgan Muffat-Jeandet
UNIVERSITE SORBONNE NOUVELLE - PARIS 3
ED 122 Europe latine Amérique latine
IHEAL - CREDA

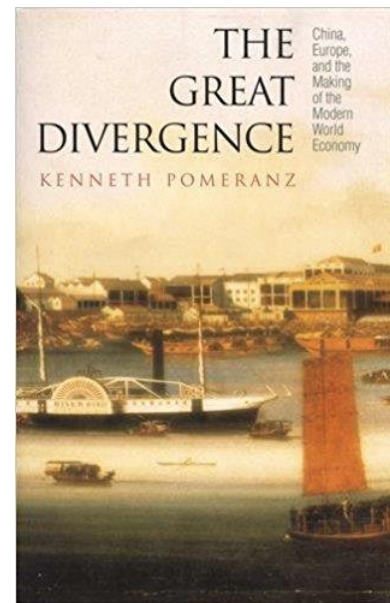
Soutenance de thèse le 12 février 2019
Mme Anne-Laure Amilhat Szary
M. Robert Boyer
M. Enrique Dussel Peters
M. Carlos Quenan
M. Xavier Richet

Mon parcours de jeune chercheur

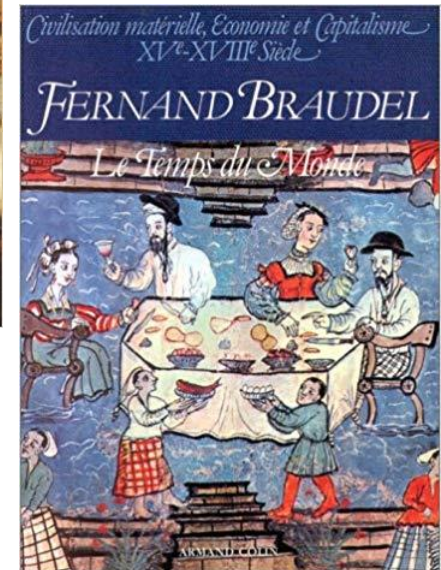
La genèse géographique



La genèse épistémologique

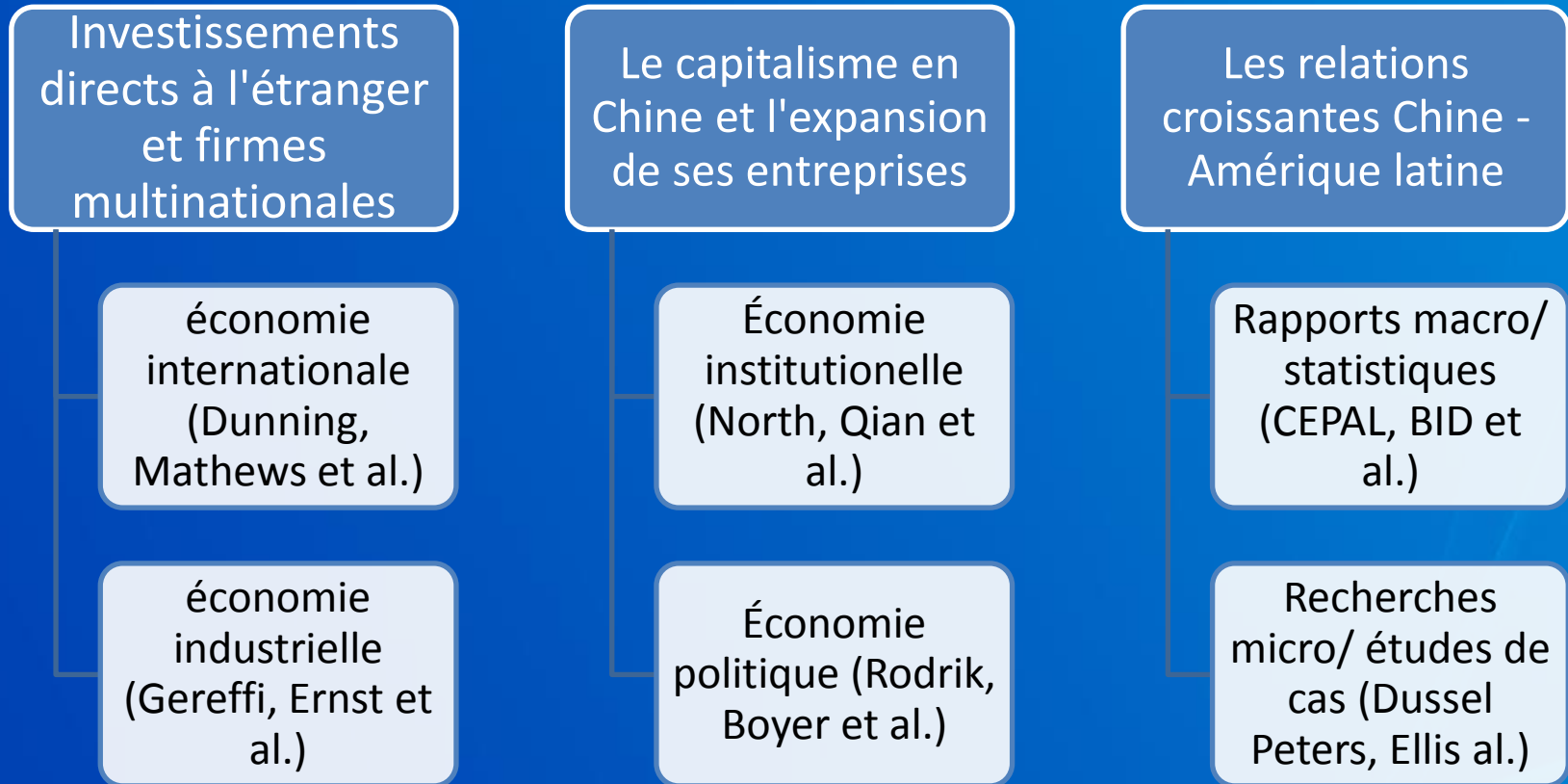


Le retour de la Chine au cœur de l'histoire de la mondialisation



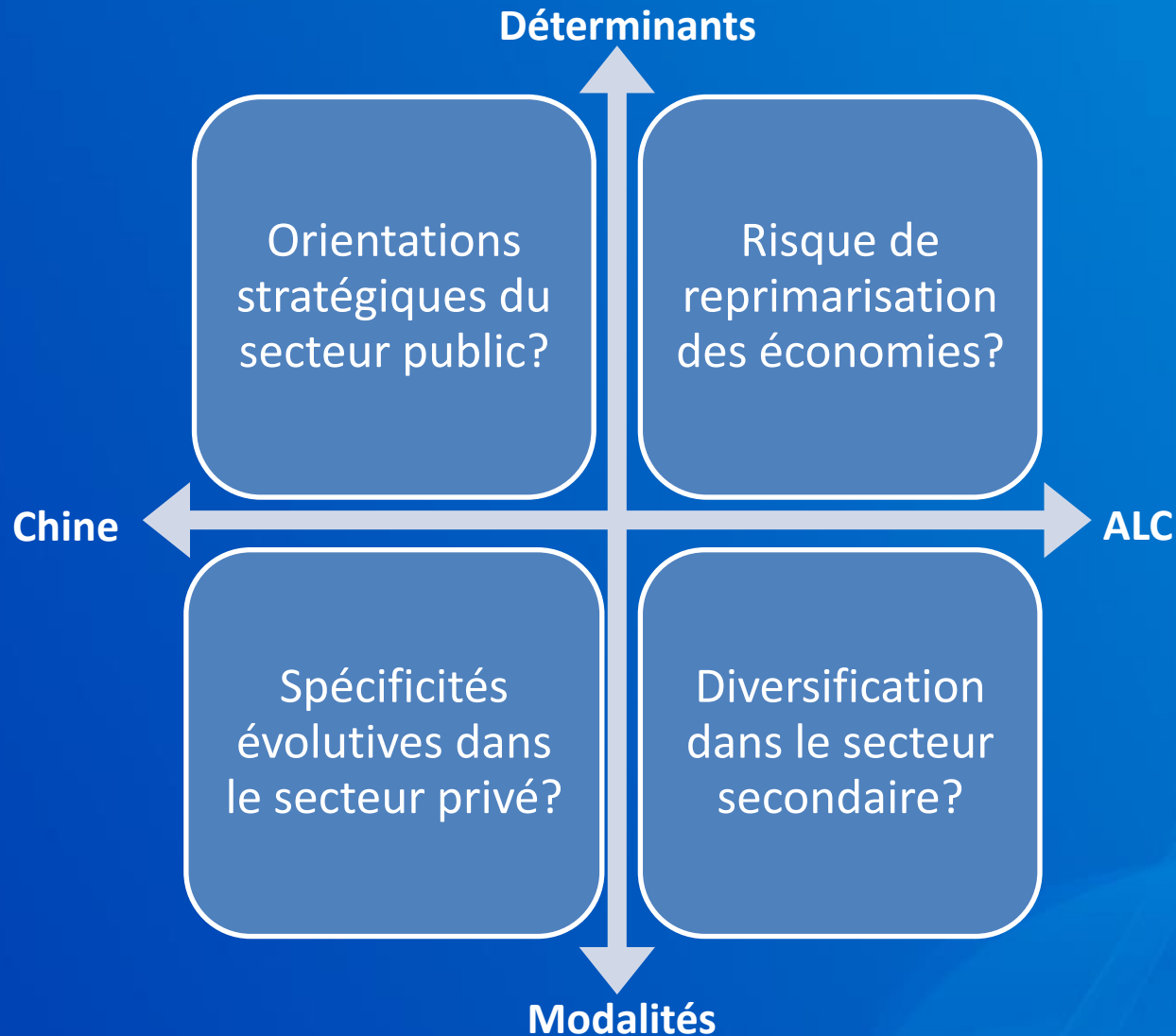
Le renouveau des relations centre-périphéries

Etat de la littérature



Questions de recherche

Les IDE chinois en ALC sont-ils qualitativement différents de ceux réalisés auparavant par les pays occidentaux?



La thèse en une phrase

*« Etudier l'expansion des entreprises chinoises
DANS une région marquée par son rôle historique
de fournisseur de matières premières
AFIN DE cerner leurs particularités par rapports
aux firmes en provenance des pays occidentaux
EN prenant en compte le rôle stratégique de l'Etat
dans leur pays d'origine »*

Plan de la thèse

Partie 1. Le développement des IDE chinois

- Comment appréhender les différentes théories sur le rôle de l'Etat et les stratégies des entreprises dans le processus d'internationalisation?

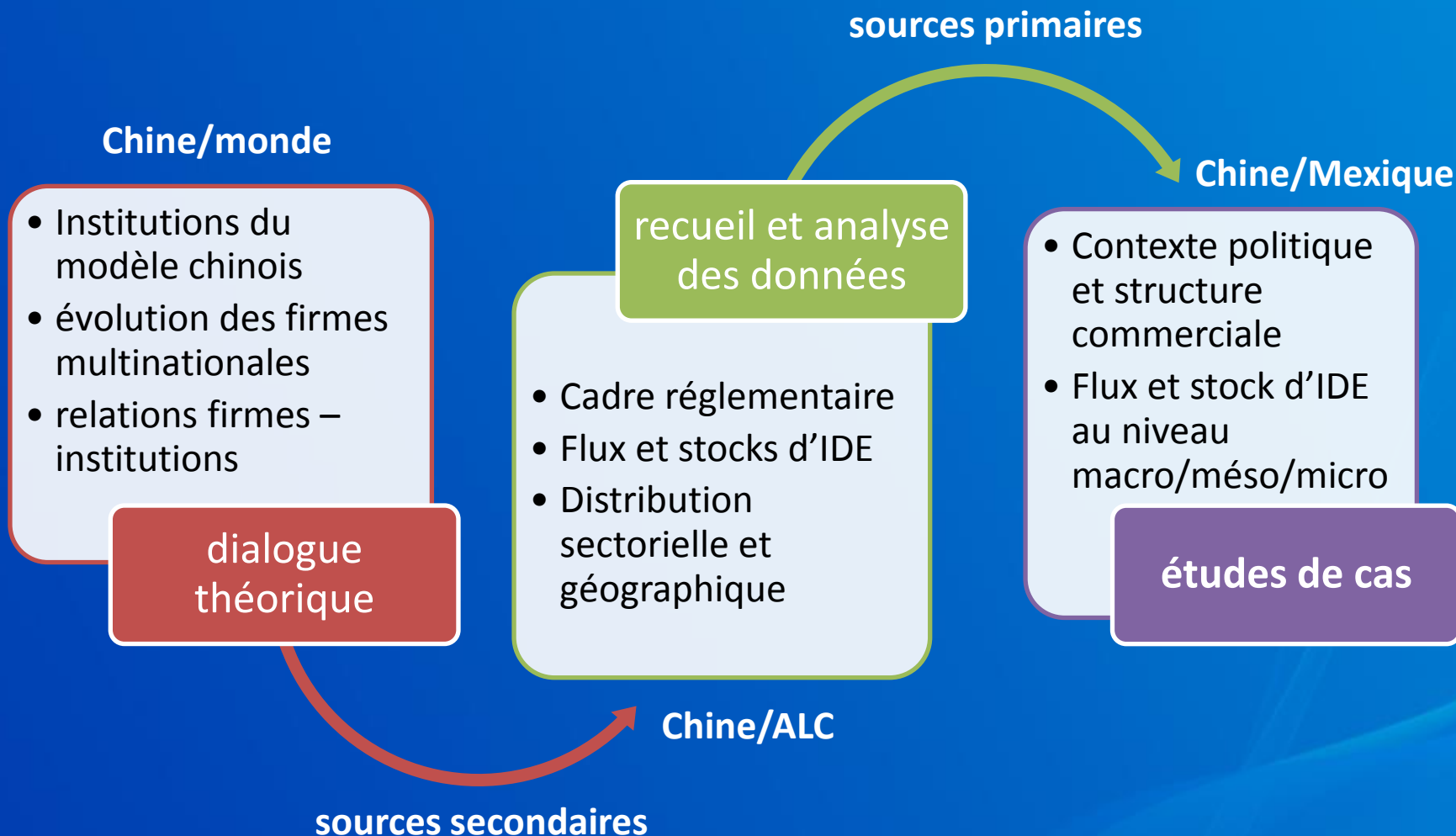
Partie 2. Les IDE chinois en Amérique latine

- Quelles sont les visées stratégiques de la Chine dans le monde et divergent-elles de celles des pays occidentaux dans cette région?

Partie 3. Les IDE chinois au Mexique

- Pourquoi les entreprises chinoises sont-elles si peu présentes dans ce pays malgré sa position de tremplin vers le marché nord-américain?

Corpus final de la recherche



Cadre théorique et méthodologique

Compétitivité systémique (Esser et al.)

- complexité des exigences faites aux entreprises dans le cadre de la mondialisation
- importance de l'environnement institutionnel

Chaînes globales de valeur (Gereffi et al.)

- modalités de l'internationalisation des firmes chinoises
- implications pour les pays récepteurs d'IDE comme le Mexique

Études de cas d'IDE chinois en ALC (Dussel Peters, Richet Quenan et al.)

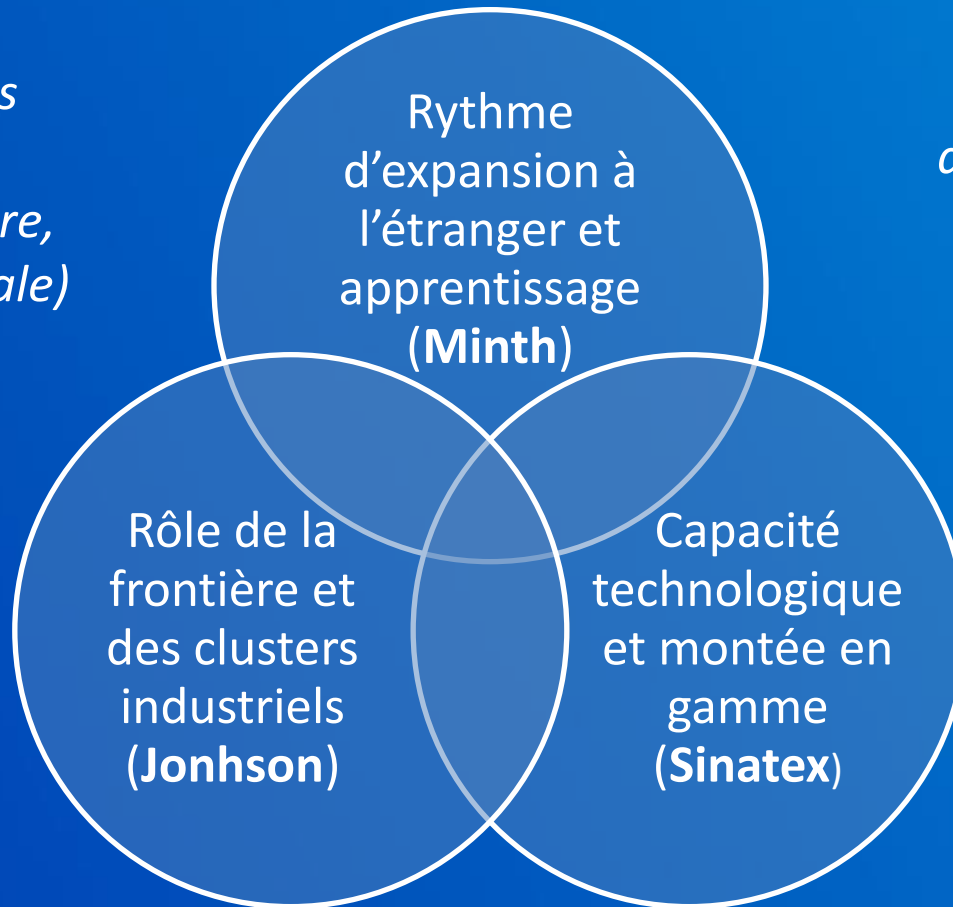
- analyser le degré d'intégration d'un territoire spécifique à des processus et des produits des CGV
- mesurer ses conséquences du point de vue de la politique économique

Résultats : déterminants et impact des IDE chinois au niveau macro



Résultats : les modalités des IDE mises en valeur par les études de cas

Variété des formes d'organisation (marché, modulaire, intégration verticale)



Faible niveau d'intégration avec le reste de l'appareil productif



Conclusion générale

Les IDE chinois en ALC sont-ils qualitativement différents de ceux réalisés auparavant par les pays occidentaux?

Déterminants : motifs classiques => **ressources** et nouveaux **marchés**

Exception du Mexique avec la recherche d'**efficacité** dans la manufacture

Modalités : nouveaux acteurs et stratégies innovantes

Groupes publics (ressources) → montée en gamme

Entreprises privées (marchés) → rythme d'expansion et adaptation

Genèse de nouvelles formes organisationnelles?

Impact : relation symbiotique entre l'environnement institutionnel du pays d'accueil et les stratégies des entreprises

Limites de la recherche et ouvertures

- Etudier la réaction des investisseurs chinois face à la montée des tensions protectionnistes en Amérique du Nord
- Envisager des recherches dans d'autres secteurs ou zones géographiques
- Analyser les répercussions du modèle de la plateforme d'exportation vers les États-Unis, marqué par une production « hors-sol »
- Enjeux de politique industrielle pour le pays d'accueil afin d'assurer, au-delà de l'attractivité du territoire, des externalités positives